

A close-up, low-angle shot of a rowing team in a boat on water. The focus is on the oars and the hands of the rowers. The oars are black with yellow and blue accents. The rowers are wearing blue long-sleeved shirts and red and white patterned shorts. The water is dark and calm. The text 'Masterclass' is overlaid in the top left corner.

Masterclass

Welten-instituut

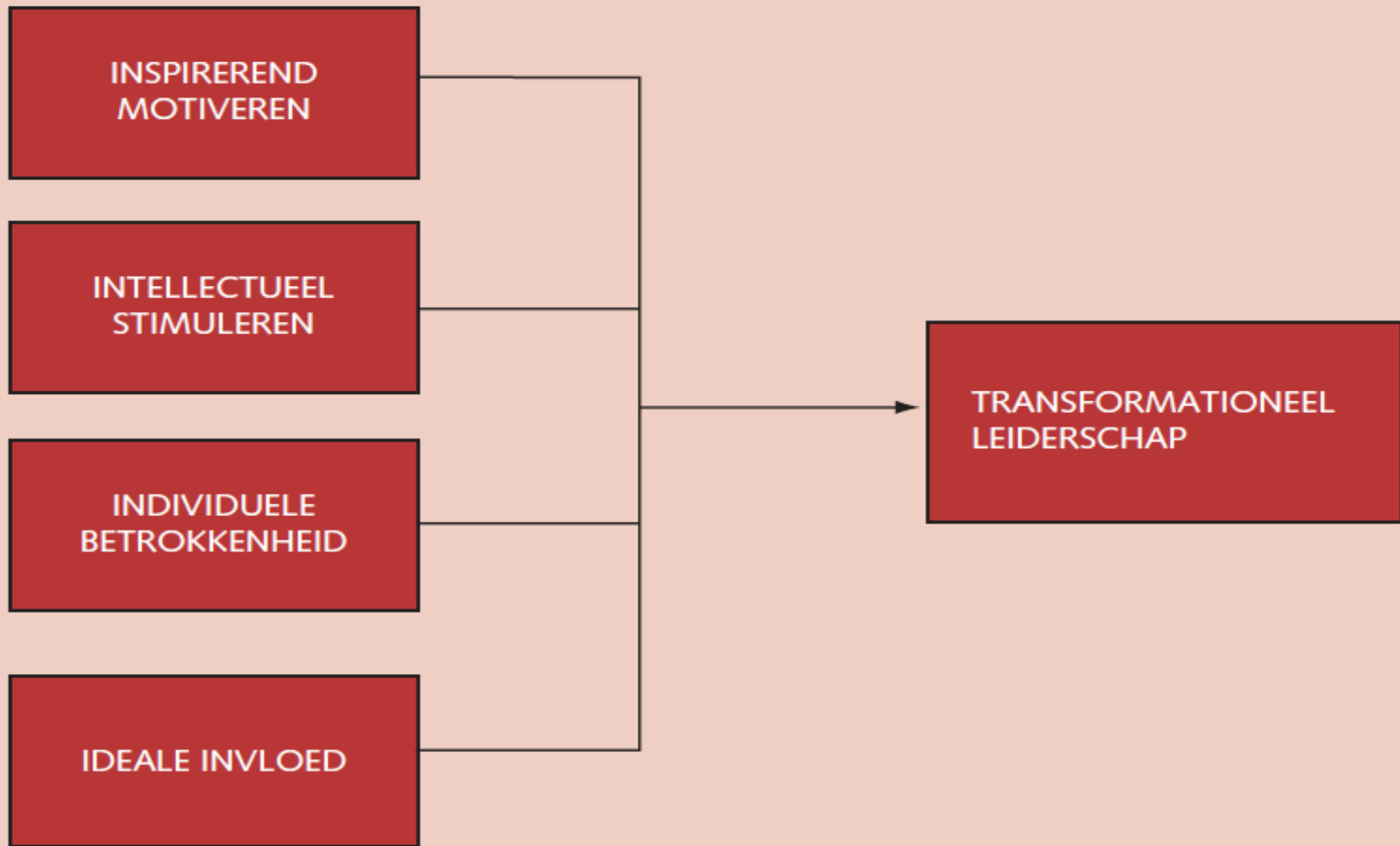
Gespreid leiderschap en
professionele ontwikkeling



A
GAMBETTA

NE A CAHORS
LE 2 AVRIL 1838







Professionele ruimte en gespreid
leiderschap

Invloed nemen op basis van:

- expertise en ervaring rond een thema
- Collega's gunnen die invloed
- en kiezen om te volgen, tijdelijk, tot een nieuw vraagstuk





Een aantrekkelijke leeromgeving voor schoolleiders

Onderzoek naar het non- en informele leren van
schoolleiders in het voortgezet onderwijs

Frank Hulsbos
Arnoud Evers
Joseph Kessels
Maarten de Laat

Welten-Instituut
Onderzoekscentrum voor leren, doceren en technologie

Open Universiteit
welten-instituut.ou.nl



- Leren door te werken aan verbeteringen en vernieuwingen
- Samen leren en reflecteren
- Urgent relevante vraagstukken: creatieve onrust

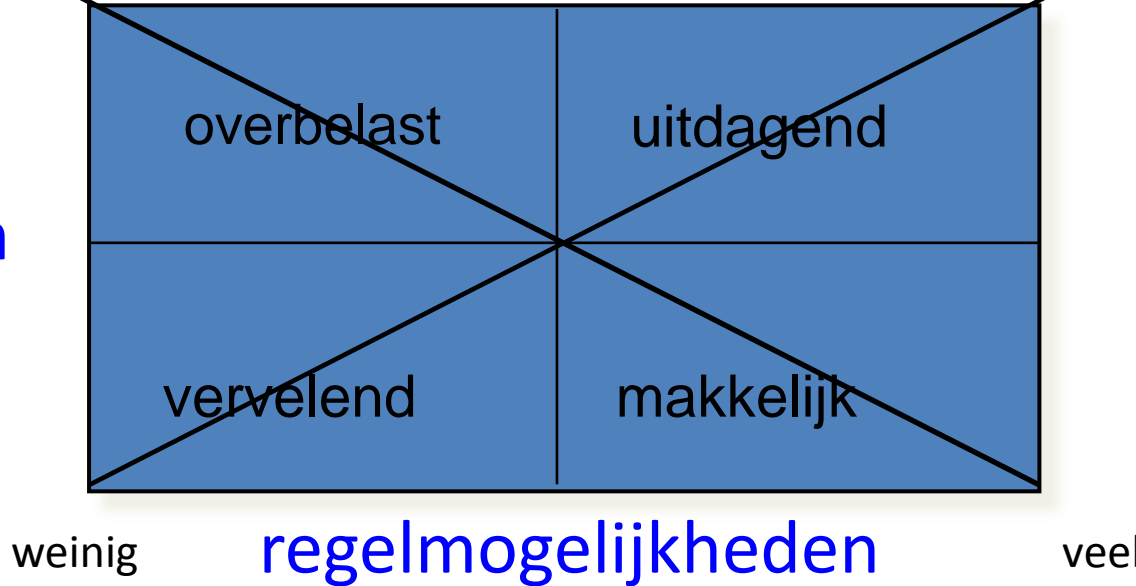
Taak en Autonomie

stress

leren

hoog
taakeisen

laag



Motivatie voor werk en leren



Behoefte aan:

- Bekwaamheid
- Autonomie
- Verbinding

(Ryan & Deci, 2000)

Contactgegevens



Joseph.Kessels@ou.nl



@JosephWMarie

A close-up, low-angle shot of a rowing team in a boat on water. The focus is on the oars and the hands of the rowers. The oars are black with yellow and blue accents. The rowers are wearing blue long-sleeved shirts and red and white patterned shorts. The water is dark and calm. The text "Masterclass" is overlaid in the top left corner.

Masterclass

Welten-instituut

Gespreid leiderschap en
professionele ontwikkeling

A close-up, low-angle shot of a rowing team in a boat on water. The focus is on the oars and the hands of the rowers. The oars are black with yellow and blue accents. The rowers are wearing blue long-sleeved shirts and red and white patterned shorts. The water is dark and calm. The text 'Masterclass' is overlaid in the top left corner.

Masterclass

Welten-instituut

Gespreid leiderschap en
professionele ontwikkeling