

A close-up, low-angle shot of a rowing team in a boat on water. The focus is on the oars and the hands of the rowers. The oars are black with yellow and blue accents. The rowers are wearing blue long-sleeved shirts and red and white patterned shorts. The water is dark and calm. The text 'Masterclass' is overlaid in the top left corner.

Masterclass

Welten-instituut

Gespreid leiderschap en
professionele ontwikkeling

De ontwikkeling van leiderschap van leraren en de invloed daarvan in scholen

Marco Snoek



Hoe creëer je gespreid leiderschap?

- **In scholen waar dat nog niet aanwezig is?**
- **Mijn vertrekpunt: de leraar**

Teacher leadership

- **Gespreid leiderschap**
- **Vraagt om leiderschap van leraren**
 - de capaciteit om – individueel of collectief en door ontwikkeling, onderzoek en het inspireren van collega's – richting te geven aan en invloed uit te oefenen op collega's, schoolleiders en andere leden van de schoolgemeenschap, met het doel om tot betere leerresultaten van leerlingen te komen.
 - Overstijgt het niveau van de eigen klas

Ontwikkelen van leiderschap

- **Leiderschapskwaliteiten zijn niet vanzelfsprekend bij iedere leraar aanwezig**
 - Kennis van leren en lesgeven
 - Theorieën en uitkomsten van onderzoek
 - Kennis van maatschappelijke ontwikkelingen en eisen
 - Kennis van organisatie-structuren en veranderprocessen
- **Gerichte scholing (bijv. een master)**

De rol van het organisatieklimaat

- **Een veranderde leraar in een niet-veranderde organisatie → frustratie**
 - Erkenning, verwachtingen en waardering
 - Positionering
 - Ruimte en rollen
 - Partnerschap

Dilemma rond positionering

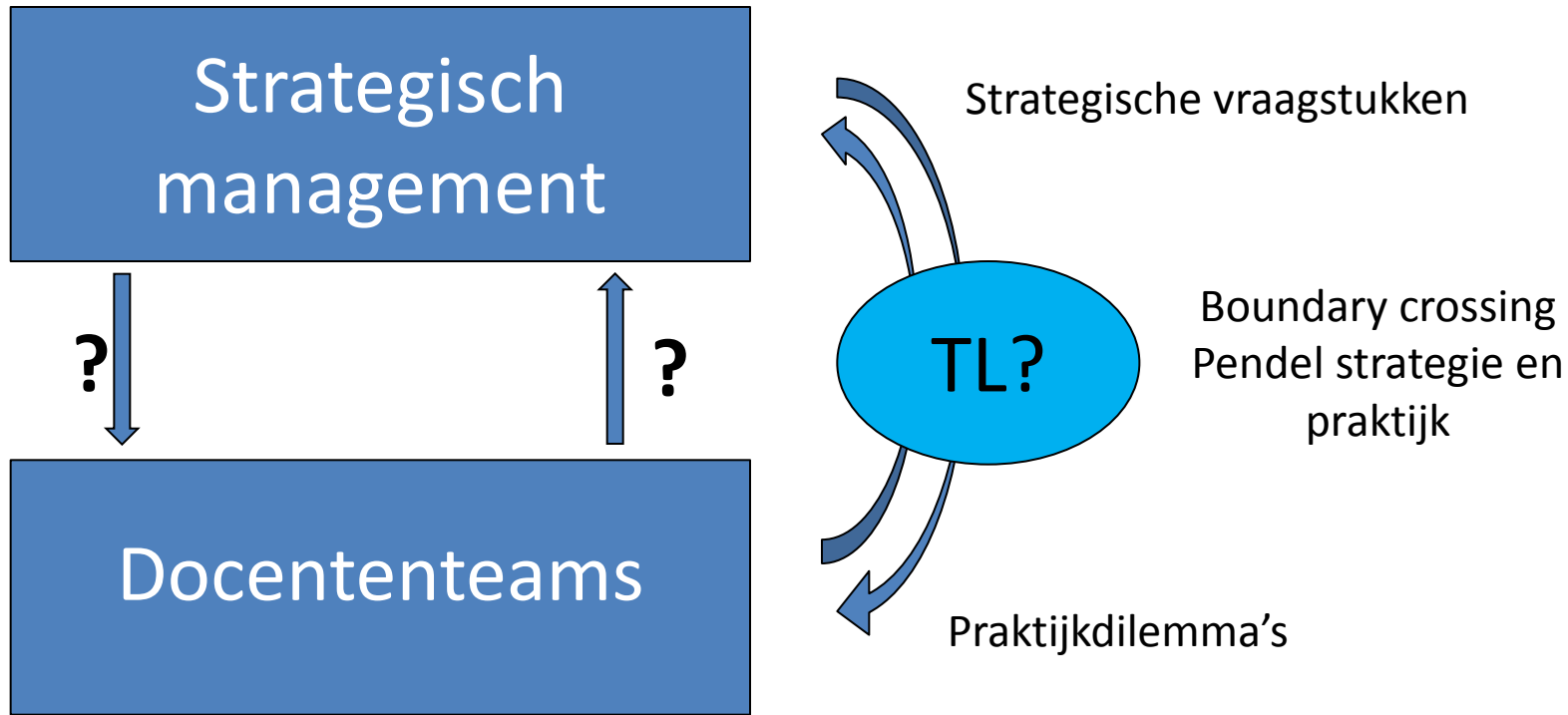
- **Gemandateerd leiderschap**

- LC of LD functie
- Geselecteerd, erkend en in positie gezet door schoolleiding
- Niet te negeren
- Verlengstuk strategisch management? Belemmering leiderschap collega's?

- **Gespreid leiderschap**

- Ruimte voor iedereen, afhankelijk van vraagstuk en moment
- Te negeren als er in de school nog geen cultuur van GL is

Teacher leader als grensganger



Contactgegevens



M.Snoek@hva.nl



@marco_snoek

De ontwikkeling van leiderschap van leraren en de invloed daarvan in scholen

Marco Snoek

