

A close-up, low-angle shot of a rowing team in a boat on water. The focus is on the oars and the hands of the rowers. The oars are black with yellow and blue accents. The rowers are wearing blue long-sleeved shirts and red and white patterned shorts. The water is dark and calm. The text 'Masterclass' is overlaid in the top left corner.

Masterclass

Welten-instituut

Gespreid leiderschap en
professionele ontwikkeling

Gespreid leiderschap




Martine Fuite

Verkenning

- **Perspectief schoolleider**
- **Literatuuronderzoek**
- **Interviews 16 schoolleiders PO, VO, (V)SO**
- **Digitale verdiepingssessie**

GL & schoolleiders

- 
- Past goed bij (spreken over) visie op leiderschap
 - Afhankelijk van
 - doelstellingen/ontwikkelingsfase
 - ervaring

Professionele ruimte

- **Maatschappelijke roep om meer professionele ruimte herkenbaar**
- **In school minder herkenbaar: leraren hebben ruimte wel, maar nemen deze vaak niet**
- **Leeftijd/levensfase afhankelijk**

Rol schoolleider

A photograph of a city street in autumn. In the foreground, a pile of fallen brown leaves is scattered on the pavement. A silver bicycle is parked in a metal bike rack. The background shows a multi-story brick building with windows and a tree on the left. The overall scene is slightly hazy and has a warm, autumnal color palette.

- **Heldere visie**
- **Sturen op het 'wat' i.p.v. het 'hoe'**
- **Ruimte en vertrouwen geven**
- **Complimenten geven**

Rol leraar



- **Specifieke expertise opbouwen**
- **Initiatief nemen**
- **Elkaar ruimte geven**
- **Elkaar leiderschap toekennen**

Contactgegevens



Martine.Fuite@vbent.org

van Beekveld & Terpstra
organisatieadviesbureau

Gespreid leiderschap



Martine Fuite